



POUR UNE INFORMATION DIGNE DE CONFIANCE

## **Assemblée générale ordinaire du 8 juin 2026**

### **RAPPORT FINANCIER 2025**

---

#### **Introduction**

L'exercice 2025 marque une étape importante dans le développement financier du Conseil de déontologie journalistique et de médiation (CDJM). Après plusieurs années de fonctionnement dans un contexte de ressources limitées, l'association a connu en 2025 une progression significative de ses produits d'exploitation, lui permettant d'engager une phase de consolidation et de structuration de son activité.

Cette évolution financière positive intervient dans un contexte de croissance continue des missions du CDJM, marqué par l'augmentation des sollicitations du public, le développement des activités de promotion de la déontologie journalistique ainsi que la mise en œuvre de nouveaux projets et services.

Le présent rapport financier a pour objet de présenter les principaux éléments de l'exercice 2025, les évolutions constatées ainsi que les perspectives qui en découlent pour les années à venir.

---



POUR UNE INFORMATION DIGNE DE CONFIANCE

## Une progression significative des recettes

L'année 2025 est caractérisée par une forte augmentation des recettes d'exploitation de l'association.

Le montant total des recettes d'exploitation s'établit à 264 682€, contre 107 433€ en 2024 et 129 541€ en 2023. Cette progression traduit le succès du travail engagé par le CDJM afin de renforcer et diversifier ses sources de financement.

L'évolution des recettes repose principalement sur l'augmentation des subventions d'exploitation, qui atteignent 233 686€ en 2025 contre 88 945€ l'année précédente.

Plusieurs soutiens financiers importants ont contribué à cette dynamique, notamment :

- le soutien de la Fondation de France ;
- l'appui du Fonds pour la démocratie ;
- le renouvellement du soutien de la Fondation Descartes ;
- ainsi que l'augmentation de la contribution du Centre français de la copie.

L'exercice 2025 reflète également les efforts importants engagés par l'association en matière de recherche de financements et de développement de partenariats. Le CDJM a poursuivi ses démarches auprès de fondations, d'institutions et d'acteurs privés partageant les valeurs d'indépendance, de qualité de l'information et de renforcement démocratique portées par l'association.



## POUR UNE INFORMATION DIGNE DE CONFIANCE

Les adhésions représentent quant à elles un montant de 15 946 € pour l'année 2025, contre 18 335 € en 2024. Cette légère diminution s'explique principalement par un décalage du calendrier de campagne d'adhésion ayant entraîné le report d'une partie des cotisations sur l'exercice précédent.

Le CDJM poursuit néanmoins son travail de fidélisation des adhérents ainsi que ses démarches auprès des grands acteurs du secteur médiatique afin d'élargir encore la base de soutien de l'association.

---

## Une gestion rigoureuse des dépenses

Face à la croissance de son activité, le CDJM a maintenu en 2025 une politique de gestion prudente et rigoureuse de ses dépenses.

L'association poursuit son fonctionnement avec une structure légère, sans locaux permanents, en limitant autant que possible les charges de fonctionnement et les frais généraux. Cette organisation permet de concentrer les moyens disponibles sur les missions prioritaires du Conseil.

Les principaux postes de dépenses pour l'exercice 2025 se répartissent de la manière suivante :

- Charges de personnel

Les charges de personnel représentent le principal poste budgétaire, avec :



## POUR UNE INFORMATION DIGNE DE CONFIANCE

- 60 332€ de salaires ;
- 22 959€ de cotisations sociales ; soit un total de 83 291€.

Le renforcement progressif des moyens humains répond à l'augmentation constante de l'activité du CDJM, notamment du nombre de saisines à instruire, des actions publiques à organiser et des projets à développer. Au cours de l'exercice, l'association a ainsi poursuivi le renforcement de son équipe opérationnelle, notamment par le recrutement d'une chargée de mission afin d'accompagner la montée en charge des activités.

- Achats et charges externes

Les achats et charges externes s'élèvent à 20 898€, comprenant notamment :

- 8 590€ de sous-traitance directe ;
- 12 308€ d'autres charges externes.

Ces dépenses concernent principalement les besoins liés à la communication, aux prestations techniques, à l'organisation des événements et au fonctionnement général de l'association.

Malgré le développement de ses activités, le CDJM a maintenu une vigilance particulière quant à la maîtrise de ses coûts de fonctionnement.

---



POUR UNE INFORMATION DIGNE DE CONFIANCE

## Résultat de l'exercice et situation financière

L'exercice 2025 se clôture sur une situation financière en nette amélioration. Le résultat courant avant impôts ressort à 37 091,51€, traduisant l'effet positif du renforcement des financements obtenus au cours de l'année.

Par ailleurs, un montant de 120 000€ a été inscrit en report de fonds dédiés afin de permettre le financement des actions prévues dans le cadre du développement stratégique du CDJM. Cette situation financière plus favorable constitue une étape importante pour l'association, qui a longtemps fonctionné dans un contexte de forte contrainte budgétaire et de sous-capitalisation structurelle.

Elle doit permettre au CDJM :

- de consolider son fonctionnement ;
- de renforcer progressivement ses capacités humaines ;
- de développer ses actions ;
- et de sécuriser son activité dans la durée.

---

## Perspectives financières

L'année 2025 a permis au CDJM d'engager les premières étapes de son plan stratégique 2026-2030. Les orientations financières pour les prochaines années viseront notamment à :



## POUR UNE INFORMATION DIGNE DE CONFIANCE

- consolider les partenariats institutionnels et philanthropiques ;
- renforcer les ressources récurrentes ;
- poursuivre le développement des adhésions ;
- sécuriser les moyens nécessaires au développement des activités

Le renouvellement du soutien de la DGMIC pour les exercices 2026 et 2027 ainsi que l'arrivée de nouveaux partenaires constituent des signaux encourageants pour la poursuite de cette dynamique. Le CDJM continuera à veiller à l'équilibre entre développement de ses missions, indépendance de son fonctionnement et maîtrise budgétaire.

---

## Conclusion

L'exercice 2025 marque un tournant important dans la trajectoire financière du CDJM. Le renforcement significatif des ressources de l'association permet aujourd'hui d'envisager avec davantage de stabilité la poursuite et le développement de ses missions au service de la qualité de l'information et de la déontologie journalistique.

Je remercie chaleureusement l'ensemble des institutions, fondations, adhérents, partenaires et soutiens qui ont rendu possible cette progression.

**Christine Menzaghi**

**Trésorière du CDJM**